

**Комунальний навчальний заклад Київської обласної ради
«Київський обласний інститут післядипломної освіти педагогічних кадрів»**



ОСВІТНЯ ПРОГРАМА
підвищення кваліфікації керівників, заступників керівників
закладів освіти, які забезпечуватимуть реалізацію
Державного стандарту базової середньої освіти
в умовах реформування галузі освіти
“Формування команди
для розвитку культури демократії в школі”
(15 годин, 0,5 кредити ЄКТС)

Пояснювальна записка

Освітня програма підвищення кваліфікації навчання керівників, заступників закладів освіти, які забезпечуватимуть реалізацію Державного стандарту базової середньої освіти в умовах реформування галузі освіти «Формування команди для розвитку культури демократії в школі» (далі - Освітня програма) розроблена на основі Типової програми підвищення кваліфікації керівних кадрів закладів загальної середньої освіти, які впроваджують новий Державний стандарт базової середньої освіти та Типової програми підвищення кваліфікації вчителів закладів загальної середньої освіти, які впроваджують новий Державний стандарт базової середньої освіти, затверджені наказами Міністерства освіти і науки України від 12.10.2022 року №905 та №904 та враховує основні положення Законів України «Про освіту» (від 05.09.2017 р. №2145-VIII) та «Про повну загальну середню освіту» (від 16.01.2020 №463-IX); розпоряджень Кабінету Міністрів України: Концепція реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа» (від 14.12.2016 № 988-р.), постанов Кабінету Міністрів України: «Про деякі питання державних стандартів повної загальної середньої освіти» (від 30.09.2020 № 898), «Про затвердження Положення про сертифікацію педагогічних працівників» (від 27.12.2018 р. №1190) та «Порядок підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників» (від 21.09.2018 №800); наказів Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України професійного стандарту «Керівник (директор) закладу загальної середньої освіти» (наказ Міністерства розвитку економіки України від 17.09.2021 №568-21) та «Про затвердження професійного стандарту за професіями «Вчитель початкових класів закладу загальної середньої освіти», «Вчитель закладу загальної середньої освіти», «Вчитель з початкової освіти (з дипломом молодшого спеціаліста)» (від 23.12.2020 р. № 2736-20).

Освітня програма спрямована на надання учасникам необхідних компетентностей у галузі сучасної освітньої політики. У результаті участі у навчанні учасники знатимуть як забезпечувати командну роботу учасників освітнього процесу; дієво фасилітувати взаємодію та розвиток команди для розвитку культури демократії в школі.

Укладачі програми	<i>Боярчук Ольга Іллівна</i>, старша викладачка кафедри педагогіки, психології та менеджменту освіти КНЗ КОР «Київський обласний інститут післядипломної освіти педагогічних кадрів» <i>Микитюк Людмила Володимирівна</i>, викладачка кафедри педагогіки, психології та менеджменту освіти КНЗ КОР «Київський обласний інститут післядипломної освіти педагогічних кадрів»		
Найменування програми	Освітня програма навчання керівників, заступників закладів освіти, які забезпечуватимуть реалізацію Державного стандарту базової середньої освіти в умовах реформування галузі освіти «Формування команди для розвитку культури демократії в школі»		
Мета програми	Метою освітньої програми є підготовка керівників та заступників закладів освіти для успішної реалізації Державного стандарту базової середньої освіти в умовах реформування галузі освіти на основі освоєння філософії Нової української школи та формування компетентностей командного лідерства задля розвитку культури демократії в школі.		
Цільова аудиторія за спеціальністю або за посадою педагогічного працівника	Керівники закладів освіти (директори, заступники директорів з навчально-виховної роботи, заступники директорів з виховної роботи, завідувачі філій, заступники завідувачів філій)		
Напрямок програми	Розвиток управлінської компетентності (для керівників закладів освіти)		
Зміст програми	№ з/п	Тема заняття	Год.
	Модуль І. Формування лідерської компетентності керівника		6
	1.	Принципи демократичного врядування	2
	2.	Участь - основа демократичної культури школи	2
	3.	Шкільні правила на основі цінностей демократії	2
	Модуль II. Командна взаємодія		9
	4.	Командотворення: Формування команди. Ролі та лідерство у командах	2
	5.	Фасилітація - як інструмент взаємодії та розвитку команд	2
	6.	Діяльність шкільних команд. Мотивація учасників команди	2
		Тематична дискусія «Формування команди для розвитку культури демократії в школі»	3

Обсяг програми	0,5 кредитів ЄКТС (15 аудиторних годин)
Форма підвищення кваліфікації	Інституційна (денна)
Результати навчання	<i>Загальні компетентності:</i> здатність до міжособистісної взаємодії, роботи в команді, налагоджування соціальної взаємодії, співробітництва з колегами, попереджування та розв'язання конфліктів (соціальна компетентність). <i>Професійні компетентності:</i> застосовувати в управлінській діяльності інноваційні технології управління закладом освіти; визначати оптимальний рівень залучення інших до процесу прийняття рішень та забезпечувати його; ефективно використовувати інструменти в управлінні персоналом та сучасні методи й інструменти, що забезпечують права і свободи людини, повагу до її честі й гідності; забезпечувати механізми і засади створення команд для реалізації відповідних цілей; забезпечувати командну робочу учасників освітнього процесу; використовувати освітні техніки спілкування з дорослими людьми (обговорення питань на рівних на користь справи); здійснювати кадрову політику на засадах демократичного врядування; урахування потреб працівників закладів освіти; організовувати співпрацю з залученими фахівцями на основі принципу командної взаємодії; підвищувати рівень професіоналізму шляхом використання ефективних шляхів і способів здійснення самомотивації, саморозвитку і самореалізації, можливостей формальної, неформальної та інформальної освіти; швидко реагувати на зміни, приймати рішення, і формувати гнучкість та адаптивність учасників освітнього процесу; організовувати освітній процес у закладі освіти на засадах відкритості та толерантності, застосування навичок конструктивної участі у взаємодії всіх учасників освітнього процесу на всіх рівнях, базуючись на національних традиціях, суспільних звичаях українського народу і принципів міжкультурного спілкування; сприяти та створювати умови для діяльності педагогічної ради закладу освіти, органів громадського самоврядування (органів врядування працівників закладу освіти, здобувачів освіти, органів батьківського самоврядування тощо) щодо вирішення питань організації

	і забезпечення освітнього процесу в закладі освіти, захисту прав та інтересів його учасників, організації дозвілля та оздоровлення; звітувати на загальних зборах (конференції) колективу про свою роботу та виконання стратегії розвитку закладу освіти; стимулювати та забезпечувати розподілене лідерство у закладі освіти; розвитку лідерських якостей у себе та членів колективу; оволодіння та технологіями реагування на зовнішні та внутрішні зміни.
--	--

Список використаних джерел

1. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII (Редакція станом на 24.06.2020). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text> (дата звернення 17.05.2022)
2. Про повну загальну середню освіту: Закон України від 16.01.2020 № 463-IX (Редакція станом на 01.08.2020). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/463-20#Text> (дата звернення 17.05.2022)
3. Державний стандарт базової середньої освіти : затверджений Постановою КМУ від 30.09.2020 № 898. URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KP200898.html (дата звернення 17.05.2022)
4. Про освіту: Закон України : затверджений Верховною Радою України від 13 травня 1999 (в редакції від 28.09.2017, підстава 2145-19). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19> (дата звернення 17.05.2022)
5. Нова українська школа. 2017. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/media/reforms/ukrainska-shkola-compressed.pdf>
6. Про затвердження Державного стандарту базової і повної загальної середньої освіти: Постанова КМУ від 23.11.2011 № 1392 URL: http://ru.osvita.ua/legislation/Ser_osv/28030/ (дата звернення 17.05.2022)
7. Секрети успішних директора і директорки школи: онлайн курс програми “Демократична школа” Європейського центру ім. Вергеланда. URL: <http://surl.li/nddip>
8. 30 кроків до нової української школи: навчаємо громадянина: онлайн курс програми “Демократична школа” Європейського центру ім. Вергеланда. URL: <http://surl.li/nddil>